

# 第38回 全国トップマネージメントセミナー

## 「再構築」

—— 千年続く SC を築く ——



期　　日　　令和6年10月22日（火）～23日（水）

場　　所　　ホテルブエナビスタ

3階 大宴会場「グランデ」（セミナー会場）

2階 大宴会場「メディアーノ」（情報交換会会場）

特別協賛　江崎グリコ株式会社

協　　賛　　株式会社 hacomono



一般社団法人  
日本スイミングクラブ協会

令和6年9月吉日

正会員・登録クラブ代表者 各位

一般社団法人 日本スイミングクラブ協会  
会長 三宅 泉  
経営委員長 加納 雅子

## 「第38回 全国トップマネージメントセミナー」 開催のご案内

別名鳥(からす)城とも言われ、黒く美しくそそり立つ松本城は、自然豊かな風景も相まって、信濃随一の観光スポットとして人気を博しています。しかし戦国時代に建てられたこの松本城（前身は深志城）、実は昭和の中頃までは天守が傾いていたことをご存知でしょうか？いくら直そうとしても直らないことから、江戸初期に城主の厳しい年貢取り立てに抗議して一揆をおこしたリーダー多田加助の祟りによって天守が傾いたと言われていました。しかし、昭和25年から5年もの長い月日をかけ、松本城は大修繕を行います。老朽化によって弱くなっていた柱を修繕し、弱かった地盤を築城当時にはなかった技術である鉄筋コンクリートで強化をしたところ、見事傾きがなくなりました。もし思い込みのまま放置していたら、城はさらに傾きを増し、今日の松本城はなかったことでしょう。

SCは変革の時代の真っ只中にいます。折からの感染症拡大や少子化など、社会情勢の急激な変化により、かつてのままでは居られません。日々深刻さが増す状況に対して、手を打たないまま時を過ごせば、その傾きは増していくばかりです。

今、我々に求められているのは、収益の柱を見直し、新たな技術をもって地盤を強化し、クラブの『再構築』をしていくことではないでしょうか。これは決して簡単なことではなく、オーナー、支配人をはじめクラブに関わる皆様が一丸となり、長い月日をかけて本気で取り組む大事業です。

今回のセミナーが貴クラブの未来に向けた大修繕のヒントとなり、貴クラブが松本城のように「永く地域に愛される存在」となることを祈願しております。

当該セミナーは、スイミング・スポーツクラブの経営者の皆様に、最新の経営情報の提供と意識改革を提案することを目的として、開催しているものです。今回は先ず基調講演として、「民間教育を取り巻く変化と、今後の可能性について」と題し、日本民間教育協議会会長の安藤大作氏にご講演をいただきます。SC業界同様、年々減少していく少子化問題の渦中にある学習塾業界では、どのような展望、戦略を抱いているのか、そして民間教育の今後の在り方とは？をお話しいただきます。また講演Ⅱでは、帝国データバンクアクシス契約コンサルタントの菅谷信一氏より、「スマホ1台・コスト0円でできる！営業戦略と人材採用」をご講演いただきます。IT活用については、まだまだ苦手意識を持つ方も多いかと思いますが、最早、若年層から子育て世代にとって、SNSは日常生活に不可欠なコミュニケーションツールになっています。新たな技術は地盤を強固にします。SC業界を「伸びしろ十分」と言い切る菅谷氏のお話しとは？その後の情報交換会では、新たな収益の柱の構築に向けて皆で検討して参ります。

2日目はオプションとして、上高地・わさび農場・松本城観光ツアーを企画しております。自然豊かな名勝「上高地」で心身ともにリフレッシュし、日本の名城「国宝松本城」で歴史ロマンに触れ、未来に思いを巡らせてみてはいかがでしょうか？是非、この機会にご参加ください。

受講者参加形式の当該「宿泊型セミナー」は、例年、参加者から非常にご好評を得ております。経営者のみならず中堅幹部や現場責任者の皆様にもお薦めできる内容となっておりますので、貴重な経営情報を入手できる情報交換の場としてご活用賜りますよう、多くの方のご参加を心よりお待ちしております。

## 第38回 全国トップマネージメントセミナー 要項

1. 主 催 一般社団法人 日本スイミングクラブ協会
2. 主 管 一般社団法人 日本スイミングクラブ協会 経営委員会
3. 協 賛 特別協賛：江崎グリコ株式会社  
協 賛：株式会社 hacomo
4. 開 催 [第38回 全国トップマネージメントセミナー]  
期 日：令和6年10月22日（火）13:00～20:00  
会 場：①ホテルブエナビスタ 3階「グランデ」（セミナー）  
②ホテルブエナビスタ 2階「メディアーノ」（情報交換会）  
〒390-0814 長野県松本市本庄 1-2-1  
定 員：90名  
参 加 費：30,000円（税込） \*懇親会費・宿泊費含む。  
\*宿泊しない場合の参加費：19,500円（税込）  
\*翌日のツアーにご参加される方は、オプション費用：8,000円（税込）  
も合算してお振込みください。
- [オプション：松本市内観光ツアー]  
期 日：令和6年10月23日（水）8:00～16:30  
定 員：30名 ※最小催行人数 20名  
コ ー ス：上高地→大王わさび農場→松本城→松本駅（ホテル）→信州まつもと空港  
参 加 費：8,000円（税込） \*貸切バス・入場料含む。昼食代は除く。
5. 申込方法 予め電話予約の上、参加費用をご入金後、必要書類を下記住所宛にご郵送ください。  
お申込の確認は、申込み締切後に二次案内の発送をもってご連絡いたします。
- 必要書類：①別紙申込書 ②参加費の「振込受領書の写し」  
送付先：〒101-0047  
東京都千代田区内神田 2-11-6 喜助内神田ビル 6F  
(一社)日本スイミングクラブ協会「全国トップマネージメントセミナー」係
6. 振込先 金融機関：三菱 UFJ 銀行 江戸川橋支店  
 座：普通預金 0376796  
 座名：一般社団法人日本スイミングクラブ協会
- \*領収書発行を希望される方は、jsca\_eiryoku@sc-net.or.jp までご連絡ください。  
件 名：「マネジメントセミナー領収証発行依頼」  
必要事項：①振込日 ②振込金額 ③振込者名 ④領収書へ記載するお宛名  
⑤ご連絡先（ご当者様氏名・電話番号）
7. 申込締切 令和6年10月9日（水）  
※締切前でも定員に達した場合は締め切りとなります。
8. キャンセル セミナー参加費・オプションツアー参加費ともに、10月9日（水）18:00迄に  
ご連絡をいただいた場合は、振込手数料を差し引いてご返金いたします。それ以降の  
キャンセルにつきましては、ご返金いたしかねますので予めご注意ください。
9. お問合せ 当協会事務局（担当 九津見）TEL：03-6381-0750（平日 9:45～18:00）  
10月11日（金）のお問合せは、090-1111-0293 へご連絡ください。

## プログラム

第1日目 10月22日(火) 第38回 全国トップマネージメントセミナー

時 間 帯	講 演 内 容
12:30~13:00	受 付
13:00~13:05	挨 拶 一般社団法人日本スイミングクラブ協会 会長 三宅 泉
13:05~13:20	特別協賛会社紹介並びにご挨拶 江崎グリコ株式会社 代表取締役会長 江崎 勝久 様
13:20~14:50	講演 I 「民間教育を取り巻く変化と、今後の可能性について」 講師 日本民間教育協議会 会長 安藤 大作 様
14:50~15:00	協賛会社PRタイム 株式会社hacomono 様
15:00~15:10	コーヒーブレイク
15:10~16:40	講演 II 「スマホ1台・コスト0円でできる!営業戦略と人材採用」 講師 帝国データバンクアクシス契約コンサルタント 菅谷 信一 様
16:40	第一部閉会 (情報交換会のご案内)
16:45~17:15	休憩 (ホテルチェックイン)
17:15~18:20	情報交換会 I 「オープニング」 経営委員長 加納 雅子 「クラブ経営の成功例」 “ありがとう全国1位～泳力認定全施設1000件以上申請の秘訣” 新田塚コミュニティ株式会社 販促・企画室室長 千本 直基 様
18:20~20:00	情報交換会 II 「懇親会」
20:00	第二部閉会 経営副委員長 藤田 昭比古

第2日目 10月23日(水) オプション：松本市内観光ツアー

予定時間	行 程 (貸切バス)
8:00	[出発] ホテルエナビスタ (フロント前 AM7:50集合)
9:40~10:50	上高地 (自然散策とお買い物)
12:50~14:10	大王わさび農場 (各自で昼食・お買い物)
14:45~15:40	松本城
15:50	[到着] 松本駅 (ホテルエナビスタ)
16:30	[到着] 信州まつもと空港

## 講師紹介

### 【講演Ⅰ】

#### **安藤 大作 氏（日本民間教育協議会 会長）**

両親と共に暮らせない過酷な幼少期を経て、22歳で私塾を創業。自身の幼少期の体験と子ども達への愛をベースに「人は無限の可能性を持っている」という理念ですべての事業を展開。現在、三重県内に十数校舎を展開する県内トップクラスの塾と、保育園、学童保育施設をそれぞれ複数園運営し、0歳から18歳までの子ども達の教育に力を注いでいる。地元の三重テレビ「Mie ライブ」では「無限の可能性」をテーマにしたレギュラーコーナーを、またFM三重「安藤大作のエデュケーションラジオ」では子育て相談を受けるなど、さまざまなメディアを通じて、子ども達の健やかな成長と可能性について発信している。著書も多数。三重県PTA会長を3年、日本PTA副会長として全国大会委員長も務める。さらには経済産業省委員、文部科学省委員も務め、現在は全国学習塾協会会长、日本民間教育協議会会长、みえの学力向上推進会議委員も務めている。今回の講演では、今後の民間教育を軸に、子どもを対象にする我々スイミングクラブ業界にも役立つアイデアや経営の指針をお話いただきます。



### 【講演Ⅱ】

#### **菅谷 信一 氏（帝国データバンクアクシス契約コンサルタント）**

1969年生まれ、茨城県出身。獨協大学を卒業後、日立製作所関連会社で人事・教育を担当した後、障害者のための福祉施設「茨城福祉工場」で社内起業家として続々とヒットビジネスを企画する。2001年に独立開業。インターネット業界歴25年のキャリアにおいて、建設業、製造業、サービス業など幅広い業種でYouTube動画を活用した集客法を企業に支援し、これまでに総額50億円以上の売り上げアップの実績を持つ「LINE×YouTube戦略コンサルタント」。1円のコストもかけず短期間に成果を出し、超アナログ世代経営者でも簡単に実践できる独自の「菅谷式ネット戦略」を提唱し、多くの実践成功者を輩出している。今回の講演では、ご自分が手掛けた豊富な業績改善事例を、ユーモアも交えながら紹介いただきつつ、全国のスイミングクラブ事業者が明日からそのまま真似して実践できる、ネット活用による最新営業戦略、人材採用手法についてお話いただきます。



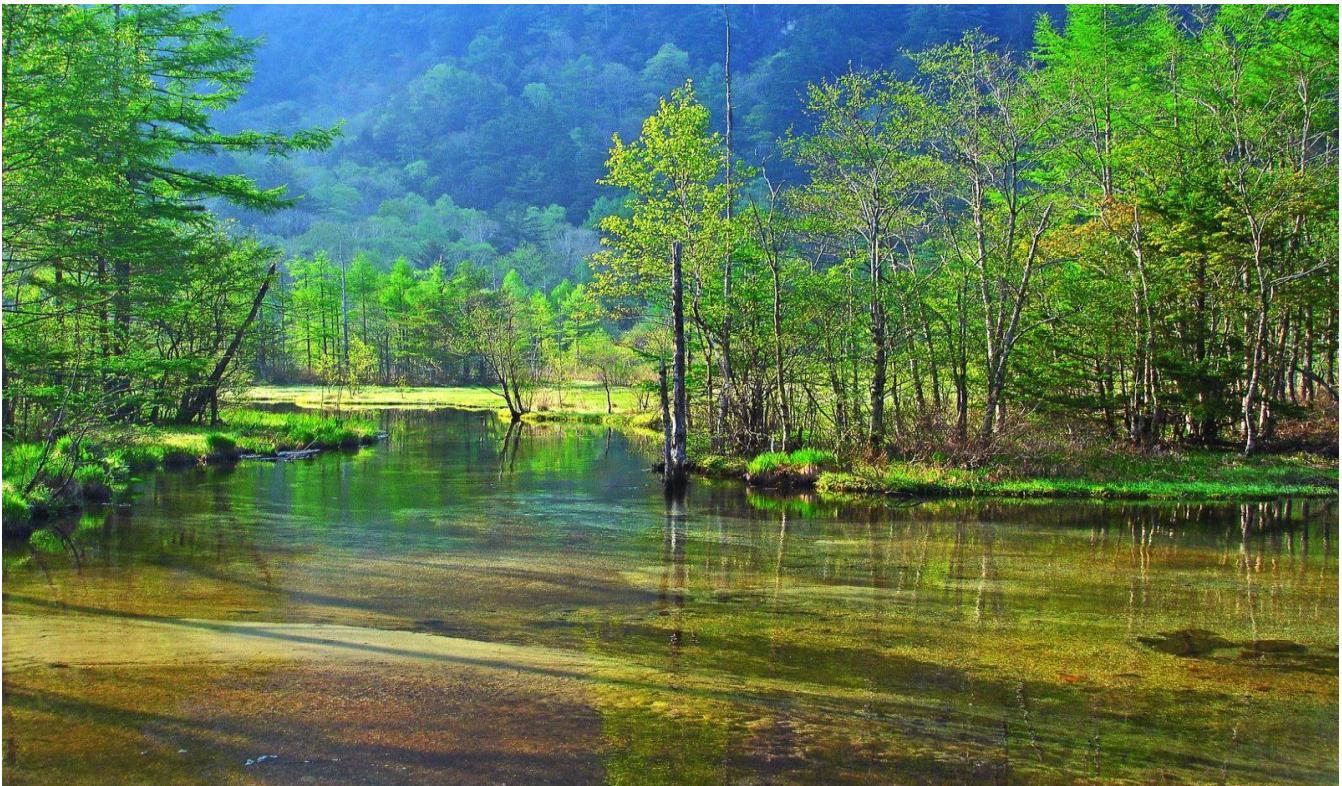
## 第2日目：オプションツアー観光地紹介

### 上高地

いつ訪れても表情を変える大自然で、癒されませんか？



上高地は日本を代表する山岳景勝地で、国の文化財（特別名勝・特別天然記念物）にも指定されています。年間120万人以上の観光客や登山客が絶景を求めてこの地を訪れ、気ままに散策を楽しんだり、本格的な登山に挑戦したり、宿に泊まって星空を堪能したりと、思い思いに大自然を満喫しています。



### ～上高地おすすめスポット紹介～

上高地は広大です。今回のツアーでは、時間の都合上、すべて回ることはできませんが、近場のおススメスポットをご紹介します

#### ①河童橋

上高地のシンボルでもある〈河童橋〉。橋の上からは穂高連峰や岳沢、梓川、反対側には焼岳を望める絶好のビューポイントです。上高地バスターミナルからのアクセスもよく、徒歩5分。絶景を眺めながらソフトクリームを食べるのもおすすめです。



#### ②ウェ斯顿碑

日本にまだ「趣味としての登山」という概念のなかった時代、27歳で初来日し北アルプスをはじめとする日本の名峰を制覇した英国人宣教師ウォルター・ウェ斯顿氏(1861-1940)。「楽しみとしての登山」を日本に伝えた功労者として、日本山岳会はその栄誉を称えるとともに氏の喜寿を祝って、昭和12年(1937)梓川沿いの広場に額面型のレリーフを掲げました。現在の円型レリーフは昭和40年(1965)に新たに制作されたものですが、今でも多くの愛好家が、氏の功績を称え偲んでいます。



(以上、上高地公式HP、長野県公式観光サイトより抜粋)

## 大王わさび農場

日本一のわさび畑を眺めながら、新鮮なわさびを堪能・・



安曇野市一帯は、北アルプスの雪解け水が伏流水となり、1日 70 万トンの水が至るところで湧き出しています。この清らかな水は真夏でも水温が 15 度を超えることはありません。こうした豊富な湧水と冷涼な気候を生かして安曇野市で約 100 年前から栽培されているのがわさびです。実は、長野県はわさびの生産量が全国 1 位ですが、その 9 割を占めるのが安曇野産。市内の穂高地区には 100 を超えるわさび田がありますが、なかでも群を抜いて大きいのが、4 万 5000 坪（15 ヘクタール）という広さを誇る、大王わさび農場です。

明治のはじめから大正時代の中頃まで、この一帯はナシの栽培地だったそうです。ところがこの地は犀川や穂高川、高瀬川、万水川の合流地点の湿地帯で、たびたび犀川が氾濫したことから、川に向かって堤防を築くかたちで土砂を掘って積み上げ、次々と湧き出る地下水を利用してわさび田をつくったのだとか。その労働力は近隣の農閑期の農民たちで、のべ 40 万人によっておよそ 20 年かけて開拓したそうです。ここで栽培されるわさびは、およそ 2 年の歳月をかけて出荷されます。年間生産量は 130 トン。この量は日本の本わさびの総生産量（1299 トン）の約 1 割にあたりますが、なんとそのほとんどは、敷地内のレストランや売店での販売などで消費されるのだとか。それだけ、ここには豊富なわさびメニューが揃っています。信州そばや信州サーモンと一緒に、フレッシュなわさびを堪能しましょう。（大王わさび農場公式 HP、WEB マガジン「コロカル」より抜粋）



## 松本城

北アルプスの山々をバックに堀に姿を映す天守は、他の城では見られない絶景です



支配を目指しますが、天正 10（1582）年に小笠原貞慶が、本能寺の変による動乱の虚に乘じて深志城を回復し、名を松本城と改めました。

天正 18（1590）年、豊臣秀吉が天下を統一すると、徳川家康を関東に移封しました。このとき松本城主・小笠原秀政が家康に従い下総へ移ると、石川数正・康長父子が代わって入城し、城と城下町の整備を進め、近世城郭としての松本城の基礎を固めました。松本城は、松本の街のシンボルであり、市民の心の拠りどころでもあります。それは、その後のいくたびかの存続の危機を市民の情熱によって乗り越えてきた歴史があるからでもあります。（松本市公式観光情報新まつもと物語より抜粋）

姫路城、彦根城、犬山城、松江城とともに国宝に指定されている松本城は、天守の築造年代は文禄 2~3(1593~4)年と考えられ、現存する五重六階の天守としては日本最古の城です。

松本城は、戦国時代の永正年間に造られた深志城が始まりです。世が戦乱に向かうと、信濃の守護・小笠原氏は信濃府中と言われた井川にあった館を東山麓の林（今の里山辺）に移します。その家臣らは林城を囲むように支城を構え、守りを固めました。深志城も林城の前面を守るために造られたのです。その後、甲斐の武田信玄が小笠原長時を追い、松本平を治める拠点として深志城を選んで信濃

# アクセス

## 【会場】

ホテルブエナビスタ

〒390-0814 長野県松本市本庄 1-2-1

TEL : 0263-37-0111

マップコード : 75 791 856\*51

(上記の「マップコード」をカーナビへセットしていただくと、ホテルまでの道のりが表示されます。)

## 【JR 松本駅からのアクセス】

### ◆電車でお越しの方

- ・JR 松本駅より徒歩 7 分
- ・JR 松本駅より、ホテル運行の無料シャトルバスにて約 2 分  
運行時間 7:30~18:00 定員 9 名

※事前予約制ではございません。

松本駅到着後、同乗される方がお揃いでしたらホテルまで  
お電話ください。すぐにお迎えがまいります。

(ホテルブエナビスタ代表 TEL : 0263-37-0111)

お帰りの際や市内観光へお出掛けの際は、ホテル正面玄関前  
→松本駅も運行中ですので、ぜひご利用ください。



シャトルバス乗り場のご案内

JR 松本駅「お城口」を出て、右手駅前ロータリー内  
※他の車の停車状況で停車位置が変わる場合がございます。

### ◆バスでお越しの方

- ・新宿、名古屋、大阪、長野より高速バスおよび各路線バスをご利用ください。  
アルピコ交通松本バスターミナル下車後、徒歩 5 分。

### ◆福岡・札幌より飛行機でお越しの方

- ・信州まつもと空港より、連絡バス（アルピコ交通エアポートシャトル）にて松本バスターミナルまで  
約 25 分（運賃 650 円）。下車後、ホテルまで徒歩 5 分。

※航空機のダイヤ変更・遅れ・運休等により、変更・運休となる場合がございます。

### ◆お車でお越しの方

- ・東京方面から  
中央自動車道で、新宿から松本 IC まで約 2 時間 30 分。松本 IC より約 25 分。
- ・大阪、名古屋方面から  
中央自動車道で、小牧から松本 IC まで約 2 時間 30 分。松本 IC より約 25 分。
- ・北陸方面から  
中央自動車道で、更埴から松本 IC まで約 30 分。松本 IC より約 25 分。

## 【駐車場】

- ・地下駐車場、立体駐車場の合わせて 2カ所  
合計 400 台ご用意しております。

### 駐車料金

①宿泊される方：1 泊¥1,100

②日 帰りの方：9 時間まで無料

※駐車券をフロントまでお持ちください。

## ホテルブエナビスタ 駐車場のご案内

駐車券が発行されますので、  
お手数ですが、フロントまで  
お持ちください。

### 【収容台数】

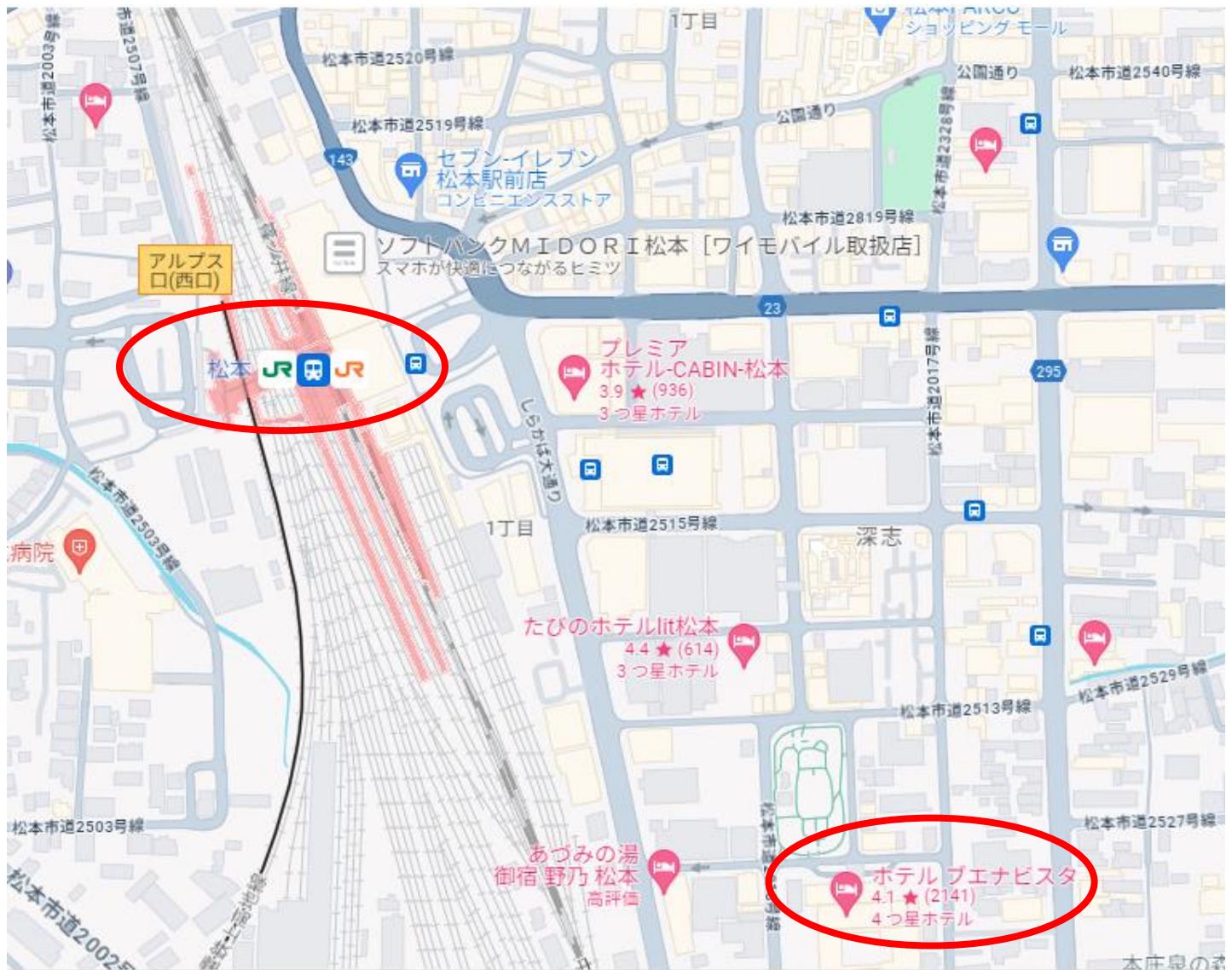
メイン駐車場 : 370 台  
地下駐車場 : 30 台  
大型バス駐車場

メイン駐車場からホテルにご移動の際は、  
歩道を通行いただき、西口よりご入館をお願いいたします。  
(周辺の交通にご注意ください)

HOTEL BUENA VISTA

ALPICO HOTELS

## ホテルブエナビスタ 周辺地図



## 第38回 全国トップマネージメントセミナー 参加申込書

ふりがな		男	年齢
参加者氏名		・ 女	歳
勤務先名 (所属クラブ)	TEL :	役職	
住所 (連絡先)	(自宅・会社) - 当てはまる方に○を付けてください。  〒  TEL :	(携帯番号推奨)	
第1日目 10/22(火) 宿泊 ※1泊朝食付	手配: 必要・不要		
第2日目 10/23(水) OPツアー	参加: する・しない		
(アンケート) 泳力認定を	実施: している・していない		
参加費用(ご入金額)		円	

\*当該個人情報は名簿化し、協会並びに協賛会社と参加者との通信、及び担当講師の資料としての目的以外に使用いたしません。

\*上記申込書の網掛け部分には、当てはまる方に○印を付けてください。

\*お部屋タイプについて

①禁煙ルームのみのお手配です。

(ホテル館内 1~3F と、客室フロア 7F・11F に喫煙ブースがございます。)

②セミダブルルームのみでのお手配です。

\*参加費用について

①ホテルブエナビスタへ宿泊される方の参加費：30,000 円（税込）

②ご自身で宿泊先の手配をされる場合の参加費：19,500 円（税込）

※いずれも懇親会費を含みます。やむを得ず懇親会に参加されずにお帰りになる場合も、返金はいたしかねますので予めご了承ください。

※2日目のツアーにご参加される方は、上記のセミナー参加費と 8,000 円（税込）を合算してお振込みください。

\*本申込書は、参加料ご入金後、お振込明細を添えて郵送にてお送りください。

申込締切：10月9日（水）

\*ご予約・お問合せは、当協会事務局までご連絡ください。

TEL : 03-6381-0750 (平日 9:45~18:00)